



No. 68 2025年夏号Ⅱ

編集・発行 埼玉自治体問題研究所  
〒330-9301 さいたま市浦和区高砂3-15-1 (県職員付)  
TEL&FAX 048-822-9272 info@saitama-jitiken.com



蕨市は市域面積が狭く、財政も決して豊かとはいえない。しかし、市立病院があり、前身の国民健康保険直営町立病院時代を経て1970年から55年間にわたって現在の建物で、蕨市及び周辺自治体住民の命・健康を守る命綱となってきた。

今般、「蕨市立病院整備基本構想・基本計画」(以下、病院計画)を策定し、現在地から約500m離れた地に新築・移転する計画を決定した。

病院計画では、建物の老朽化対応と医療サービスの高度化を図る目的を掲げ、①急性期医療の継続、市内唯一の救急指定病院の機能維持、②地域医療連携の充実、③地域包括ケア病床を確保、④周産期医療、小児医療の提供、⑤市民の健康の維持増進への対応、⑥紹介状不用の身近な医療、待ち時間対策等の外来診療環境の充実、⑦入院環境の改善・向上、⑧働きやすい職場環境などを掲げている。

国の医療構想は11万病床削減、統廃合で二次医療圏の広域化である。厚労省から公立病院の統・廃合検証の424病院に名指しされた(19年9月)もとで、妥協しない覚悟のいる決定と言える。

もっとも、国策とは逆に、先の感染症流行は医療提供体制の拡大を求め、地域の実情や住民の声も公立病院の拡充を求めている。

医師・看護師等の確保策、財政支援を国に求める、蕨・川口・戸田(二次医療圏)及びさいたま市南部住民の後押しが地域医療を守る力になると思われる。

過去に、飯能市や志木市の市立病院が閉院・民間移譲された経緯からも、国が求めらるる経営強化・合理化ではなく、安心して住み続けられる持続可能な地域社会のために今後の動向が注目される。

病院計画の規模は、人口密集地だけに敷地は2割減少する。しかし、延床面積(2面につづく)

## 2025年夏号Ⅱ(68号)の紹介

● 総会記念シンポジウム(概要) 第2部	2
報告① 所沢市…社会教育は首長からの独立の堅持を	3
報告② 滑川町…ごみのない肥化で食・農循環の町へ	4
報告③ 杉戸町…デマンドへ動かない町政に“王手”	5
● 水道料金値上げ議論の前に「施設投資」の検証を	6
● 『住民と自治』7月号で交流…地下水“ガバナンス”的概念に共鳴	8

は若干上回り、配置の効率化によって130病床確保を予定している。

診療科目は現状を基本とし、内科、小児科、外科、整形外科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科を基本に、皮膚科、呼吸器内科、消化器内科、糖尿病科、泌尿器科、乳腺外科を曜日で開設する。なかでも収益性が低いとされ、市内唯一となる産婦人科があるのは市民にとって文字通り命綱だろう。

事業日程は25年度と26年度で基本設計・実施設計を行い、27年度着工、29年度開院を予定している。手法は様々あるがPF方式の適用は行わない予定にある。

事業費は、医療機器、医療情報システム費、什器・備品等を含まずに、設計及び監理費だけで約3・8億円、同じく建設工事費63・4億円を予定しているが、建設資材の高騰や技術者不足が工事費の不安要素になる。財源確保は、基本的に公営企業債を借入して30年程度の返済が考えられている。

また、市の一般会計からの繰入れについては、総務省の基準で建設費の半分は可能とされ、その分については地方交付税の対象にもなるとされている。

なお、現在の病院医業会計では3~5億円程度の財源不足が生じており、その

事業費は、医療機器、医療情報システム費、什器・備品等を含まずに、設計及

分は2億5千万円が一般会計から繰入れされている。したがって、公立病院として決して十分な財政状況はない。

ただし、市長も「公立病院は不採算部門も担う使命がある」と説明しており、問題の本質は公立病院への財政支援を怠っている政府にあるというのが筋だろう。

**事務局からお願い**

メールアドレスの再整備にご協力を！  
[info@saitama-jitiken.com](mailto:info@saitama-jitiken.com)まで



## 空メールを送ってください！

8月には「オンライン学習会」、11月には「世田谷の行政視察」などを準備しています。これらの通知や学習・研究・運動のお役立ち情報を迅速にお伝えするため、「会員メールアドレスの再整備」を行います。

機会あるごとに会員間の情報交流を充実させるためにも研究所アドレスに「空（から）メール」を送ってください。

総会等で送っていた手書きのアドレスは「判読困難？」な場合が多く、また入力にも手間がかかるため、空メールからのコピーによってアドレス帳を再整備します。



6月1日開催の標記シンポジウムの報告を前号に続いてお届けします。

境課題の打開策、交通権確立の実践を語られました。

語つていただいた要点をお伝えします。

今回掲載の3方は、住民の学習権と民主主義、ゴミと環

# 社会教育は首長からの独立の堅持を変化活かし、学習権保障の条例修正へ



親睦などの地域の課題に対応する施設です。

花岡 健太

さん

多くの自治体で公民館事務と市長部局事務を相互に「補助執行」と言う手法で同一人が両方から辞令をうけて職を兼務する実態にあります。

所沢市でも「公民館長」と「まちづくりセンター長」は同一人が兼ねていました。

これを2019年の第9次地方分権一括法は、条例の定めで公民館事務を市長部局に移管してしまうことを可能とさせてしまいました。

## ■ 運営審も条例修正要求

公民館は市民の学習権を保障する施設であり、人格形成等が課題で、首長による事業の統制や政治的影響力からの独立が必要です。まちづくりセンターは住民票や諸証明発行や地域情報の収集・提供・

このことから、今年1月に、教育委員会は「まちづくりセンター条例施行規則（案）」に問題がある旨の意見書を提出しました。ただ、市は3月に同規則を施行してしまった

ことから、今度は5月に、公民館運営審議会で条例 자체を審議会に諮問するように提案が出ています。具体的には、公民館に社会明記など、質や公正の担保と「特定公民館」の文言を条例で定めることなどです。

## ■ 市民の自由、民主主義逆行には厳しく対応

条例にはさらに重大な欠陥があります。「政治活動又は宗教的活動に使用するおそれがあるとき」など、市長に使用制限権を与えていたことである事務執行や規則制定に際しては、教育委員会の意見の事前聴取制度が残っています。

また、「おそれがあるとき」では、市長が判断したら「まちづくりセンター」の利用を恣意的に制限できることになります。

## ■ 変化を活かした市政へ

最後に、私たちは小野塚・現市長を応援する立場で選挙に臨みました。就任後直ちに給食費の無償化を国に先駆けて実施しました。また、最近起きた米軍通信基地内の火災事故では中学生が避難する事態もあり、私の議会質問には、「厳しく対応し、管理ができないなら返還するように申入れした」と答弁しています。他にも現業職員の補充や、放射性物資の再生利用では住民合意を前提にしますと答弁しています。

これまでの市政とは異なる流れが作られています。この変化を活かしながら公民館問題にも向き合っていきたいと考えています。

# ごみのない肥化で食・農循環の町へ 広域化の弱点学び未来型ごみ行政へ



報告者

よる処理が計画されていました。

ところが9市町村の協議が折り合わず計画は頓挫。2022年4月から

何より広域化のスケールメリットばかりが強調され、関係各自治体が依存しあうだけで責任を負わなかつた結果ではないかと考えます。また、

10年間の予定で民間委託しています。ごみの処理施設の整備には計画から稼働まで10年は必要とされており、すでに残すところ7年となり、町の今後のごみ行政の重大な選択時期にきています。

## ■ 生ごみみたい肥化で食と農の循環ある町へ

### ■

滑川町のごみの処理は周辺3町1村※を加えた「小川地区衛生組合」が担つてきましたが、老朽化で新たな施設の整備が必要になりました。

そこで2市2町※を加えた9自治体による「中部資源循環組合」を結成して広域化に

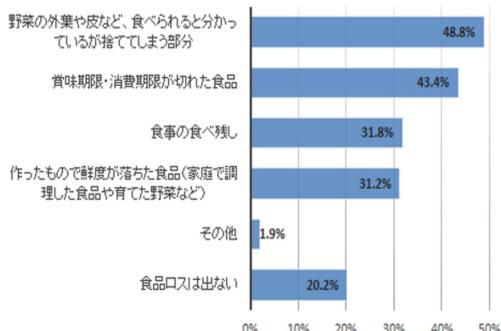
今後を考えると、①現在の民間委託は乾式メタン発酵方式でCO<sub>2</sub>排出が少ない、発電にも利用でき、最終処分量が少ないなどの利点がある一方で、発酵不適切物は出せないなどの弱点があります。

ごみは燃やしたり、民間委託した時点で住民から離れてしまうので「自分の町のごみをどうする」を議会も住民も考えるべきで、町独自の処理政策が求められます。

近年、食品残渣をたい肥化する事業に国の補助もあります。「たい肥化」するコンポストの例では機械・建屋入れて1億3千万円、補助受けければ6500万円で可能です。

焼却ごみ3~4割減で経費節減プラス、たい肥を町内の農家が使えば食と農の循環も可能であり、その選択肢も含めた合意を拡げていきます。

## ● 食品ロスの発生状況(平成元年:埼玉県)



結局、広域化を図った「中部資源循環組合」の試みは、5億6790万円(滑川分は3800万円)の負担を背負つて解散しましたが、その検証をしてみると、①建設予定地の住民合意問題、②広域化自体の欠陥、③建設に伴う付帯

搬送でCO<sub>2</sub>は増大、輸送費も増加します。国が示す画一的で大規模施設では市町村意識も粗末にされてしまいます。

## ■ 広域9団体計画の教訓

■ 7年後の選択肢は複雑

ごみは燃やしたり、民間委託した時点で住民から離れてしまうので「自分の町のごみをどうする」を議会も住民も

思っています。

近年、食品残渣をたい肥化する事業に国の補助もあります。「たい肥化」するコンポストの例では機械・建屋入れて1億3千万円、補助受けければ6500万円で可能です。

焼却ごみ3~4割減で経費節減プラス、たい肥を町内の農家が使えば食と農の循環も可能であり、その選択肢も含めた合意を拡げていきます。

※ 小川地区衛生組合(小川町、嵐山町、ときがわ町、東秩父村と滑川町)  
※ 中部資源循環組合(右記に東松山市、桶川市、吉見町、川島町が含まれ)

## 「デマンドへ動かない町政に『王手』」 議会質問、署名、學習で多数派に

報告者  
上田聰  
さん

に、「誰もが安心してくらせる杉戸町をつくる会」（以下、つくる会）で運動してきました。

杉戸町は人口4万4千人。30年前から巡回バスを運行していましたが、利用者はピー

ク時3万数千人が直近は2万2千人と、1万人以上減少しています。原因是当初の無料から有料化等もありますが、大きな原因は利便性です。

### ■ 町民の実情で運動に

2コース3台、1日5～6便では現実には使えません。

病院や買物も、行きは巡回バス便でも、帰りは何時間も待つか無し！です。雨の日や荷物があれば高齢者は巡回バスでは限界です。デマンド交通（以下、デマンド）も拡げてほしいという町民世論をもと

町政は当初、①財源がない、②費用対効果不明、③運転手確保困難などと言って正面から向き合いませんでした。

①の財源は、県内63市町村中26でデマンドを導入。うち14はデマンドに加えコミュニティバスも運行しています。

さらに7団体は財政力指数が杉戸より低いという、事実により可能性を示しました。

②の費用対効果は、三重県

玉城町の後期高齢者医療費とデマンドの相関関係で、利用者一人あたり医療費を2万1千円削減できている検証事例

### ■ 町政の取繕い姿勢には根拠を示して反論

町政は当初、①財源がない、

②費用対効果不明、③運転手確保困難などと言って正面か

ら向き合いませんでした。

①の財源は、県内63市町村

中26でデマンドを導入。うち

14はデマンドに加えコミュニ

ティバスも運行しています。

ささらに7団体は財政力指数が

杉戸より低いという、事実に

よる可能性を示しました。

### ■ 學習会、署名、町長懇談、 庁内体制確立で詰め！

それでも逃げる町政に、昨

年2月には、デマンドシステムを東京大学と一緒に開発し

た「順風路株」を招いて杉戸

に合ったデマンド提案の學習

会を開きました。町職員含め

1454筆

「つくる会」のメンバー14名が、みんなの熱い思いを町長に伝えました。

多彩な参加がありました。  
③の運転手確保は、既存タクシー事業者にやつてもらえば、新たに車両を購入する必要もないし、運転手も確保できるのでワインワインの関係でやることを示しました。

8月には4千2百筆の署名を町長に提出、今年1月には鴻巣市視察、4月には実現のために何をすべきかの学習会を研究所・渡辺事務局長にお願いし、5月には町長懇談にこぎつけ、デマンドの需要検証、前記①②③の説明からも多数派の要望であることを伝え、詰めとも言える取り組みをしてきました。

地域公共交通の活性化・再生法の改正で、「地域公共交通計画」の策定（第5条）が各自治体の努力義務になっています。実際にデマンドが導入されている自治体では計画が作られています。

行政は計画と推進する庁内の体制が整わないとなかなか進まないのが通例です。

そこで、国でさえ求めている計画策定と担当課の設置を要望し、それでも拒むなら、町長に代わってもらうしかな



## 水道料金値上げ議論の前に「施設投資」の検証を

研究所副理事長 林 敏 夫

来年度に向け、少なくない市町村で料金値上げを探る動きがあるようです。理由は、①料金回収率（＝供給する単価 ÷ 料金の単価）が 100 を割った、②県水の値上げ（61・78→74.74m<sup>3</sup>／円）、③給水量の減少の反面で老朽化対策の必要など、様々だと思います。

しかし、それらの議論に先立って「現在の施設能力」＝過去の施設投資が適切だったのか、過剰投資はなかったかの検証が必要です。公営「企業」と言うからには、適正な水需要予測を“自ら”行って、適正な投資を行ってきたのか、その確認から始めるべきです。

### ■ 国交省の計画がもとの埼玉県の計画 万m<sup>3</sup>/日

思川開発の完成で、埼玉の1日取水量	329.9
うち1日の県水受水分	260.9
うち1日の地下水取水分	58.3
うち1日の表・伏流水取水分	10.7
県営水道の1日公称施設能力	266.5
実際の県水の1日取水量	173.6
R7年度ダウンサイ징計画値	211.2
県水ダウンサイ징後+地下水・伏表流水実績	264.6
市町の実給水量(県水+地下水+伏表流水)	219.3

※思川開発で埼玉の水利権は260.9m<sup>3</sup>/日に増加。地下水の58.3m<sup>3</sup>/日、伏流水と表流水(主に飯能)10.7m<sup>3</sup>/日と合わせて329.9m<sup>3</sup>/日の水量が確保される。

しかし、市町の給水量は $219.3\text{m}^3/\text{日}$ で足りてしまうし、現状では県水も $173.6\text{m}^3/\text{日}$ で足りているうえに県水自体が施設を $266.5\text{m}^3$ から $211\text{m}^3/\text{日}$ へ縮小を予定している。

を決めることがあります。積算に際して国や県の長期計画の水需給計画は各市町に重大な影響を与えます。本稿の主旨を先に言うと、国土交通省の『水資源開発基本計画』は過大とか思えません。今も進行中の思川開発や、訴訟になつ

には「『埼玉県長期水需給の見通し』において、必要な水道用水は毎秒約 $34^3\text{m}^3$ と見込んでいました。これを満たすには、八ツ場ダム、思川開発事業の水資源開発施設が必要となる」と答弁しています。でも、毎秒 $34^3\text{m}^3$ とは1日に $294\text{万}^3\text{m}^3$ の給水であり、令和5年度の各市町実績 $219\text{万}^3\text{m}^3$ ／日の1・3倍以上を見込んでいる数字になります。 (国交省計画では $329\cdot9\text{万}^3\text{m}^3$ ／日を計画している)

各市町水道の施設は、県水の受水施設、地下水採取・浄化・導水施設、配水池（タンク）、浄・配水場動力施設、配・給水管、他で構成されています。

水道法は、それらの施設基準（5条）、認可基準（6条～8条）、そして事業変更（9条）などの、事業計画策定、施設能力、給水区域や施設規模の拡張・縮小にいたるまで、国・県の認可や届出が必要なことを定めています。

国や県の水需給計画は、  
市町は過大計画に翻弄か

各市町の計画は、策定にあたり「人口予測」や「1人1日給水量」をどれほどで積算するか

た八ツ場ダム建設を強引に継続するための積算根拠としか思えません。

埼玉県の『長期水需給の見通し』（県企画財政部土地水政策課）は国の計画を推進する位置に立っています。県の『埼玉県水道整備基本構想（埼玉県水道ビジョン）』（県保健医療部生活衛生課）も基本的に国の計画に則った構想になります。

だから大野知事も昨年12月議会で伊藤議員（共産党）の思川

「施設能力」とどうして、「計画給水量」「実績給水量」からみて、①人口規模や水使用実態に合っているかを各市町で検証するための参考を提起します。

た八ヶ場ダム建設を強引に継続するための積算根拠としか思えません。

(7)

国も県も市町村も今後の水需  
要の低下を水道事業の厳しい環  
境と位置づけている（各市町の

『水道ビジョン』参照)のとは逆の話が平然と行われています。

ちなみに、同じ県行政でも埼玉県企業局になると少々ニュアンスが違つて『埼玉県営水道長門ダム』は「西7番地」

期ヒシミン』(F3)では「施設能力を現在の266万5千<sup>3</sup>m／日から211万2千<sup>3</sup>m／日まで削減するダウンサイ징を実施する」としています。

施設稼働率情報を把握し  
正確な実態・原因把握を

H16年度施設能力 対 美績治水率・率			
市町名	施設能力	1日実績	稼働率
49 吉見町	20,900	10,422	49.9%
10 本庄市	67,088	35,145	52.4%
38 吉川市	36,100	19,274	53.4%
61 宮代町	19,320	10,753	55.7%
15 鴻巣市	65,500	38,230	58.4%

## H26年度施設能力 対 実績給水量・率

市町名	施設能力	1日実績	稼働率
8 飯能市	52,900	26,573	50.2%
49 吉見町	20,900	10,542	50.4%
46 嵐山町	14,800	7,553	51.0%
38 吉川市	39,500	20,367	51.6%
5 行田市	50,100	26,570	53.0%

### R5年度施設能力 対 実績給水量・率

市町名	施設能力	1日実績	稼働率
8 飯能市	52,900	26,325	49.8%
43 毛呂山	21,600	11,380	52.7%
46 嵐山町	13,133	7,519	57.3%
59 上里町	19,800	11,366	57.4%
15 鴻巣市	59,920	35,139	58.6%

態に合わせるため無理やり数字の操作をしたのではないかとさえ思われます。

と心配です  
いずれにして  
も、水道施設は  
住民の水道料金  
と借金（起債）  
で施設整備・拡  
張事業が行われ、  
借金も原則として  
水道料金で返

#### ■ 施設能力の削減率の高い市町・企業団12団体の例

番号	市町村名	H16 年度 A	H26年度 1日施設 能力m <sup>3</sup> /日	対 H16 B ÷ A	R5年度 1日施設 能力m <sup>3</sup> /日	対 H16 C ÷ A	対 H26 C ÷ B
			B		C		
2	川越市	165,500	165,500	100.0%	115,500	69.8%	69.8%
4	川口市	295,900	280,100	94.7%	204,800	69.2%	73.1%
7	所沢市	172,000	172,000	100.0%	119,239	69.3%	69.3%
13	狭山市	85,000	85,000	100.0%	59,056	69.5%	69.5%
33	蓮田市	33,000	33,000	100.0%	20,403	61.8%	61.8%
35	幸手市	31,600	31,600	100.0%	18,540	58.7%	58.7%
38	吉川市	36,100	39,500	109.4%	27,700	76.7%	70.1%
44	越生町	8,400	8,400	100.0%	5,965	71.0%	71.0%
45	滑川町	9,100	9,100	100.0%	6,717	73.8%	73.8%
58	神川町	8,700	9,540	109.7%	5,806	66.7%	60.9%
	越谷松伏	158,800	154,000	97.0%	101,282	63.8%	65.8%
	桶川北本	71,200	51,600	72.5%	48,600	68.3%	94.2%
受水団体全体		3,528,311	3,481,916	98.7%	2,940,400	83.3%	84.4%

★ 会員のみなさんにはH16、H26、R5年の各市町・企業団(54+秩父広域)の集計表(エクセル)を提供します。必要な方は右記に空メールを送ってください。 info@saitama-iitiken.com (研)

国も県も市町村も今後の水需

の施設能力と使用実態の乖離（R5年度は、飯能49・8%、

ません。では、これまで施設整備に投入した費用（水道料金収益が原資）はどう説明するので

済するわけですから、水道料金の値上げ議論の前に⑤「施設建設の過去」

ません。では、これまで施設整備に投入した費用（水道料金収益が原資）はどう説明するのでしょうか。すべて減価償却済みの資産だつたとしても稼動率が

済するわけですから、水道料金の値上げ議論の前に⑤「施設建設の過去」「現在の施設実態」「将来的の計画」に関する情報

さらば **4** 施設能力と言えは  
一般的に百のケタ（小規模なら  
十のケタも？）止まりのはずで  
すが、1のケタまで表示の市町  
があります。これなどは給水室

紙幅の都合で省略した  
事や国、県計画の過大さ  
と影響については次号で  
お伝えします。

の資本化、不動産の積み立てによる低ければ過大投資の負担が利用者に課せられてきたことになります。

を分かりやすく公開し、  
住民の納得のいく議論を  
もとに検討する必要があ



## 地下水「ガバナンス」の概念に共鳴

月刊  
自治と開発  
No.5

研究所副理事長  
青木 敦子

住民と自治  
7月の特集は、  
「地下水が危  
ない－共有財産

としての地下水を守るために」  
であり、地域の実践的な取組み  
も含め、様々な角度から「地下  
水」について報告されていた。

近年、八潮市の道路の大陥没  
をはじめ、大小様々な道路陥没  
事故や地盤沈下の発生が頻発し  
ている。

また、都市部を中心に、地下  
鉄、地下道路、地下街と、地下  
の活用が進み、県内でも浦和や  
大宮駅周辺で大規模再開発が進  
行中である。

こうした大規模再開発に伴い、  
地下には上下水道などの様々な  
インフラが整備され、現在では  
地下活用は生活に不可欠なもの  
となっているが、日常生活では  
「地下」や「地下水」について  
あまり意識されていないのが現  
状である。

本特集で特に印象に残ったのは、「地下水ガバナンス」という概念であつた……

地下水は、地盤沈下だけな  
く、地下水位の低下や湧き水・  
井戸の枯渇、地下水塩水化、鉄  
筋コンクリート物の塩害など、  
開発に伴う障害は後を絶たない。

古くから、地下水の利用権は  
土地の所有者にあるとされ、障  
害が発生するたびに、その対応  
策として利用を進めるための制  
度が整備され、保護するための  
制度が後手に回った結果、様々  
な障害が次々に発生する。

地下水は、土地所有者だけで

なく、地域全体の共有財産であ  
る「公水」としての認識に立ち、  
自治体が管理する必要がある…  
といった概念である。

地盤沈下の発生は地下水の揚  
水量と大きく関係し、地下水の揚  
汚染は地層の状況とも関連があ  
るとされている。

そこで、「公水」を管理する

自治体には、地下水及び地層等  
の状況を定期的に調査分析して  
結果を公表する役割が求められ  
ることになる。

そのうえで、地下水の利活用  
及び保全について、地権者、利  
活用者及び当該地域住民の意見  
を踏まえて地下水の管理計画を  
策定する必要がある。

一方で、「地下水の保全」の  
ために「資源の適切な利活用」  
は不可欠であり、国及び地方自  
治体は、必要な法律や条例の整  
備を進め、「地下水ガバナンス」  
を踏まえた役割を果たさなければ  
ならない。未来に向けた大切  
な視点を提起する特集であった。

通常『そよ風』は四半期ごと  
に発行し、他の月は『所報』を  
同じスタイルでお届けするため  
に連続発行になりました。次号  
からは従来通りとします。

さて、総会シンポで平野理事  
長は、コロナ期の学校9月入学  
制度をあげて、あれだけ話題に  
なったのに今は誰も言わない、  
だいたい「はやり物は危ないが  
続かない」と語られ、地方自治  
・住民自治を脅かす厳しい環境も  
あるが、可能性をどう活かすか  
が大切、と呼びかけました。  
あれから2カ月、文字通りそ  
んな社会状況もあります。しか  
し、住民のため、地域のため、  
環境や平和のためを見失えば人  
心は離れることになるでしょう。  
先日の理事会では福重理事の  
尽力で新たな運営基盤ができ、  
また自治体職員などの会員加入  
も報告されました。研究所がめ  
ざす分権と自治は民主主義と人  
権擁護の源です。働き、暮す県  
民が研究所事業に参加する機会  
を広げる工夫が、改憲をも遮断  
する力になるはずです。